

# **КОНТРОЛЬНО-СЧЕТНАЯ ПАЛАТА ВОЛГОГРАДА**

Утверждены  
решением Коллегии Контрольно-  
счетной палаты Волгограда  
от 10.02.2022 № 2/1

**Основные направления деятельности  
Контрольно-счетной палаты Волгограда на 2022-2024 гг.  
по реализации Стратегии развития**

2022 год

## Содержание

<b>1. Общие положения .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Основные направления деятельности Контрольно-счетной палаты Волгограда на 2022 – 2024 гг. по реализации задач Стратегии развития.....</b>	<b>3</b>
<b>3. Основные направления деятельности Контрольно-счетной палаты Волгограда на 2022 – 2024 гг. по реализации общесистемных направлений, предусмотренных Стратегией развития .....</b>	<b>7</b>

## 1. Общие положения

Основные направления деятельности Контрольно-счетной палаты Волгограда (далее – КСП Волгограда) разрабатываются ежегодно сроком на три года для реализации Стратегии развития на 2018 – 2024 гг. (далее – Стратегия).

Целью разработки данного документа является определение направлений деятельности КСП Волгограда, которые служат основой для формирования годовых планов работы, проектов, планов методологического и правового обеспечения, планов получения знаний работниками. Основные направления деятельности КСП Волгограда обеспечивают взаимосвязь указанных планов со Стратегией.

Документ структурирован по задачам и общесистемным направлениям развития КСП Волгограда, содержит указания на срок реализации основных направлений деятельности и их ответственных исполнителей.

## 2. Основные направления деятельности

### Контрольно-счетной палаты Волгограда на 2022 – 2024 гг. по реализации задач Стратегии развития

#### 2.1. Реализация задачи «Содействие руководству ОМС Волгограда в принятии управленческих решений, направленных на развитие города»

Формирование по итогам проведенных мероприятий внешнего муниципального финансового контроля (далее – ВМФК) информации о тенденциях и рисках развития города с целью повышения эффективности муниципального управления Волгограда.

Направления деятельности	Год реализации	Ответственные исполнители
Выявление проблем и выработка предложений по вопросам:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• муниципального управления в Волгограде, в том числе, связанных с:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- эффективностью взаимодействия структурных подразделений администрации Волгограда;</li> <li>- исполнением муниципальных правовых актов, регламентирующих процессы управления.</li> </ul> </li> </ul>	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• реализации муниципальных программ, в том числе в части реализации муниципальной составляющей региональных проектов.</li> </ul>	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• соответствия проектов муниципальных правовых актов документам стратегического планирования Волгограда (Стратегия развития</li> </ul>	2022-2024	Руководители аудиторских направлений

Волгограда, муниципальные программы, решения Волгоградской городской Думы, в том числе проекты бюджета).		(каждый в своей сфере)
Осуществление контроля реализации органами исполнительной власти предложений КСП, направленных на решение проблем	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)
Выявление в муниципалитетах РФ лучших практик стратегического управления отдельными сферами для выработки соответствующих предложений по их применению и развитию в Волгограде.	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)

*Основные ожидаемые результаты реализации задачи:*

Реализация предложений КСП Волгограда, направленных на:

- предупреждение рисков недостижения целевых значений показателей документов стратегического планирования Волгограда;
- повышение эффективности взаимодействия структурных подразделений администрации Волгограда;
- обеспечение своевременной реализации и корректировки документов стратегического планирования Волгограда;
- решение проблем стратегического управления Волгоградом и повышение эффективности функционирования системы стратегического планирования

*Реализация задачи «Содействие повышению эффективности управления муниципальными ресурсами»*

1) Содействие повышению эффективности использования бюджетных средств.

<b>Направления деятельности</b>	<b>Год реализации</b>	<b>Ответственные исполнители</b>
Выявление проблем и выработка предложений по вопросам эффективности муниципального управления в части использования средств бюджета Волгограда и иных средств в случаях, предусмотренных законодательством РФ:		
• аудит эффективности использования бюджетных средств	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)
• проверка использования бюджетных средств объектами контроля	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)

2) Содействие повышению эффективности управления муниципальным имуществом.

<b>Направления деятельности</b>	<b>Год реализации</b>	<b>Ответственные исполнители</b>
Выявление проблем и выработка предложений по вопросам муниципального управления в части эффективности использования муниципального имущества:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• формирование муниципального имущества, управление и распоряжение таким имуществом</li> </ul>	2022-2024	Дубов Р.С.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• создание, содержание и использование муниципального имущества организациями Волгограда</li> </ul>	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• принятие органами местного самоуправления мер по сокращению объемов и количества объектов незавершенного строительства в Волгограде</li> </ul>	2022-2024	Атарщикова И.Г.

3) Содействие повышению качества и полноты оказания муниципальных услуг и выполнения работ.

<b>Направления деятельности</b>	<b>Год реализации</b>	<b>Ответственные исполнители</b>
Выявление проблем и выработка предложений по вопросу выполнения муниципальных заданий на оказание муниципальных услуг и выполнение работ муниципальными учреждениями Волгограда.	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)

4) Содействие оптимизации муниципального долга.

<b>Направления деятельности</b>	<b>Год реализации</b>	<b>Ответственные исполнители</b>
Выявление проблем и выработка предложений по вопросу оптимизации муниципального долга.	2023	Дубов Р.С.

*Основные ожидаемые результаты реализации задачи:*

Реализация предложений КСП Волгограда, направленных на:

- повышение эффективности использования муниципальных ресурсов;

- предупреждение и устранение нарушений и недостатков при использовании муниципальных ресурсов;
- повышение доходов от использования имущества Волгограда;
- снижение объемов и количества объектов незавершенного строительства в Волгограде;
- повышение качества и полноты оказания населению Волгограда муниципальных услуг;
- оптимизацию муниципального долга Волгограда.

*2.2. Реализация задачи «Содействие повышению открытости процессов принятия управленческих решений ОМС Волгограда, управления муниципальными ресурсами и экономическими отношениями»*

Подготовка по итогам проведенных мероприятий ВМФК предложений по повышению открытости органов местного самоуправления.

<b>Направления деятельности</b>	<b>Год реализации</b>	<b>Ответственные исполнители</b>
Анализ законодательства РФ и муниципальных правовых актов, предусматривающих размещение муниципальными органами и организациями открытых данных	2022-2024	Скворцов С.Г.
Анализ соблюдения муниципальными органами и организациями требований законодательства РФ и муниципальных правовых актов, предусматривающих размещение открытых данных	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)
Анализ информационных систем, возможных для применения в деятельности КСП Волгограда	2022-2024	Поляков Д.С.

*Основные ожидаемые результаты реализации задачи:*

Реализация предложений КСП Волгограда, направленных на:

- соблюдение муниципальными органами и организациями законодательства РФ и муниципальных правовых актов, предусматривающих размещение открытых данных;
- повышение открытости муниципальных органов.

*2.3. Реализация задачи «Развитие среды добросовестности за счет совершенствования мер по противодействию коррупции»*

Содействие органам местного самоуправления в противодействии коррупции и повышении эффективности механизмов предотвращения и урегулирования конфликта интересов.

<b>Направления деятельности</b>	<b>Год реализации</b>	<b>Ответственные исполнители</b>
Выявление и предотвращение коррупционных рисков в ходе проведения мероприятий ВМФК	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)
Взаимодействие с депутатским корпусом и институтами гражданского общества, в том числе в рамках: - формирования годовых планов работы; - привлечения в качестве экспертов к проведению мероприятий ВМФК; - контроля за реализацией предложений КСП Волгограда.	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)
Выявление в ходе ВМФК процессов, которые могут быть оптимизированы и автоматизированы с целью снижения и предотвращения коррупционных рисков.	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)
Выработка предложений, направленных на снижение и предотвращение коррупционных рисков.	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)

*Основные ожидаемые результаты реализации задачи:*

Реализация предложений КСП Волгограда, направленных на снижение и предотвращение коррупционных рисков, в том числе за счет использования объектами контроля информационных технологий в своей деятельности.

**3. Основные направления деятельности  
Контрольно-счетной палаты Волгограда на 2022 – 2024 гг.  
по реализации общесистемных направлений, предусмотренных  
Стратегией развития**

*Реализация общесистемного направления  
«Развитие методологического обеспечения»*

1) Актуализация и разработка методических документов.

<b>Направления деятельности</b>	<b>Год реализации</b>	<b>Ответственные исполнители</b>
Актуализация методических документов КСП Волгограда с учетом изменений: - законодательства и НПА; - подходов и методов к организации деятельности КСП Волгограда и проведению мероприятий ВМФК.	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере) Ананьева О.В.
Разработка новых методических документов КСП Волгограда, в том числе:		

- по осуществлению финансового аудита (контроля)»	2022	Ананьева О.В.
- по осуществлению стратегического аудита	2022	Дубов Р.С.
- по осуществлению контроля в сфере информационных технологий	2022	Поляков Д.С.
- по контролю реализации результатов контрольных и экспертно-аналитических мероприятий	2022	Ананьева О.В.
- по управлению качеством контрольных и экспертно-аналитических мероприятий	2022	Ананьева О.В.
- по применению риск-ориентированного подхода при проведении мероприятий ВМФК	2022	Ананьева О.В.
Взаимодействие в рамках Союза МКСО по вопросам совершенствования методологии ВМФК	2022-2023	Ананьева О.В.

2) Содействие развитию законодательства в сфере внешнего финансового контроля.

Направления деятельности	Год реализации	Ответственные исполнители
Проработка предложений по развитию законодательства внешнего финансового контроля (6-ФЗ; 44-ФЗ).	2022-2024	Скворцов С.Г.

*Основные ожидаемые результаты реализации общесистемного направления:*

- методологическое обеспечение реализации полномочий КСП Волгограда;
- единые подходы КСП Волгограда к проведению мероприятий ВМФК и оформлению их результатов;
- использование в профессиональной деятельности КСП Волгограда единой терминологии;
- повышение эффективности внешнего муниципального финансового контроля;
- внедрение современных подходов к проведению мероприятий ВМФК.

*3.1. Реализация общесистемного направления «Развитие внутренней системы управления»*

- 1) Совершенствование системы управления персоналом.

Направления деятельности	Год реализации	Ответственные исполнители
<p>Выявление и развитие потенциала каждого работника за счет использования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- модели компетенций работников и индивидуальных планов развития работников;</li> <li>- новых подходов к обучению (деловые игры, методические упражнения);</li> </ul>	2022-2024	Гергель И.А.
<p>Развитие системы мотивации работников за счет совершенствования механизмов материального и нематериального стимулирования и поощрения работников.</p>	2022-2024	Гергель И.А.
<p>Развитие системы оценки результативности работников, за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- совершенствования ежегодной оценки результативности работников;</li> <li>- использования современных методов аттестации работников.</li> </ul>	2022-2024	Гергель И.А.
<p>Формирование и управление кадровым резервом КСП Волгограда, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка правил формирования списка кандидатов в кадровый резерв;</li> <li>- разработка правил рейтингования претендентов на работу.</li> </ul>	2022	Гергель И.А.
<p>Разработка типовой программы адаптации работника КСП Волгограда, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование перечня локальных правовых актов, необходимых для ознакомления всех вновь принятых работников;</li> <li>- формирование перечня обязательных мероприятий адаптации вновь принятых работников (знакомство с коллективом, посещение музея, просмотр видеофильма о КСП Волгограда и т.д.)</li> </ul>	2022	Гергель И.А.

## 2) Развитие организационной культуры.

Направления деятельности	Год реализации	Ответственные исполнители
<p>Развитие внутреннего взаимодействия за счет проведения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- командообразующих мероприятий;</li> <li>- тренингов по формированию эффективных коммуникаций (приемы привлечения и удерживания внимания; приемы выравнивания напряжения в беседе; типы вербального поведения и т.д.).</li> </ul>	2022-2024	Гергель И.А.
<p>Использование брендбука КСП Волгограда.</p>	2022-2024	Гергель И.А.
<p>Внедрение проекта «Инфографика».</p>	2022-2023	Дементьева А.В.
<p>Применение методических рекомендаций «Отчеты без воды».</p>	2022-2023	Еременко И.А.

Направления деятельности	Год реализации	Ответственные исполнители
Совершенствование организации рабочих процессов (настройка дистанционных рабочих мест, организация рабочего пространства и т.д.).	2022-2024	Гергель И.А.
Совершенствование процессов планирования деятельности КСП Волгограда за счет анализа существующих платформ общественного контроля (каналов, блогов, сайтов и др.) для получения информации об актуальных проблемах в Волгограде.	2022-2024	Дементьева А.В.

### 3) Развитие бухгалтерского учета.

Направления деятельности	Год реализации	Ответственные исполнители
Автоматизация процесса учета основных средств в разрезе материально-ответственных лиц.	2022	Журбенко Ю.Л.

### *Основные ожидаемые результаты реализации общесистемного направления:*

- формирование профессионального коллектива;
- повышение эффективности системы обучения работников;
- повышение мотивации сотрудников;
- экономия временных и трудовых затрат при подборе персонала;
- сокращение времени для адаптации вновь принятых работников в КСП Волгограда;
- достижение простоты, понятности и доступности материалов КСП Волгограда для внешних заинтересованных лиц;
- упрощение процесса учета основных средств.

### *3.2. Реализация общесистемного направления «Внедрение и развитие цифровых технологий»*

#### 1) Автоматизация внутренних процессов деятельности КСП Волгограда.

Направления деятельности	Год реализации	Ответственные исполнители
Доработка и расширение функционала информационной системы «Учет результатов КСП Волгограда», в том числе в части автоматизации процессов: <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования шаблонов документов</li> <li>- контроля устранения нарушений и реализации предложений</li> <li>- формирования базы рисков</li> </ul>	2022	Ананьева О.В.

#### 2) Развитие дистанционных методов контроля.

<b>Направления деятельности</b>	<b>Год реализации</b>	<b>Ответственные исполнители</b>
Развитие электронной базы данных для использования при проведении мероприятий КСП Волгограда. Настройка получения информации посредством Портала администрации Волгограда.	2022-2024	Поляков Д.С.
Ведение перечня информационных систем с описанием их функциональных возможностей, полезных для применения в деятельности КСП Волгограда. Получение к ним доступа (в случае необходимости).	2022-2024	Поляков Д.С.
Участие в работе информационно-аналитической комиссии Совета КСО при Счетной палате РФ по вопросам использования цифровых технологий в деятельности КСО.	2022-2024	Поляков Д.С.

### 3) Содействие цифровизации ОМС.

<b>Направления деятельности</b>	<b>Год реализации</b>	<b>Ответственные исполнители</b>
Выработка предложений по развитию и повышению эффективности работы муниципальных информационных систем Волгограда на основе анализа их функционала и содержащихся в них данных в ходе проведения мероприятий КСП Волгограда.	2022-2024	Руководители аудиторских направлений (каждый в своей сфере)

#### *Основные ожидаемые результаты реализации общесистемного направления:*

- автоматизация повторяющихся типовых процессов с целью экономии времени и трудозатрат при осуществлении ВМФК;
- повышение качества проведения мероприятий ВМФК за счет получения и обработки большего объема информации;
- внедрение и развитие дистанционных методов контроля;
- реализация предложений КСП Волгограда по развитию и повышению эффективности работы муниципальных информационных систем.

Сводно-аналитический отдел